



Junta General de Accionista

Madrid, 15 de junio de 2023

Javier Ferrán, President

Estimados accionistas,

En nombre de todo el consejo de administración de IAG quiero darles la bienvenida a esta Junta General de Accionistas.

Es una gran satisfacción que podamos volver a reunirnos de manera presencial, como ya pudimos hacer el año pasado.

Una muestra más de que las cosas van volviendo a una cierta normalidad, también en el desarrollo de nuestras actividades.

Como todos saben, los tres últimos años han representado los tiempos más difíciles para nuestra industria.

Sin embargo, en la parte positiva, también sabemos que estos años han sido un buen recordatorio de la importancia que tiene la aviación. La pandemia nos ha enseñado que la sociedad necesita el transporte aéreo.

Por tanto, nuestra labor es relevante, incluso diría que fundamental para muchas personas.

Por eso, debemos sentirnos orgullosos del impacto que tiene nuestra contribución tanto para las personas, como para las sociedades en las que actuamos.

La aviación es un factor vital de creación de riqueza y empleo, de crecimiento económico y de desarrollo socio-cultural.

Hoy, me complace informar a la junta de que IAG ha continuado en 2022 recuperando su capacidad, mejorando su rendimiento económico, reforzando su plantilla y sus operaciones, y hemos seguido avanzando en nuestro propósito: volar y conectar a personas, empresas y países en todo el mundo.

Y en esta recuperación han jugado un papel fundamental las más de 66.000 personas que componen el Grupo.

A todos ellos, les quiero dar las gracias por su compromiso y su decisiva contribución.

Quiero destacar que el fuerte incremento de nuestra capacidad, llegando en el último tramo del año a niveles prepandemia en algunas de nuestras aerolíneas, no tuvo precedentes.

Sin embargo, hemos sido capaces de superar todos y cada uno de los retos que nos hemos encontrado gracias al extraordinario compromiso de todas las personas que integran IAG.

Por eso, hoy, además de mostrarles mi agradecimiento, también quiero reiterar mi total confianza en todos nuestros equipos.

Estoy seguro de que, trabajando todos juntos, lograremos atender las expectativas de todas las personas que vuelan con nosotros.

Y, aunque somos conscientes de la complejidad del ecosistema de la aviación, en IAG estamos trabajando intensamente para dotar a nuestras aerolíneas de una operativa estable y robusta con la que queremos brindar a nuestros clientes la mejor experiencia.

Como ya hemos comentado en anteriores ocasiones, en IAG estamos sentando las bases para emerger más fuertes tras este periodo tan crítico para nosotros.

Sin embargo, nuestra recuperación se está produciendo en un contexto económico global que todavía presenta muchas incertidumbres.

Por eso, somos conscientes de que, más que ninguna otra industria, siempre tendremos que adaptarnos y evolucionar con rapidez.

Después de un arranque complicado del año por la variante Ómicron, en el segundo semestre del año pasado, observamos una fuerte demanda. Cada vez más personas decidieron volar en nuestras aerolíneas y eso nos permitió regresar a la rentabilidad, por primera vez en tres años, y empezar a reducir nuestra deuda.

Lo más positivo es que todavía nos quedan muchas oportunidades por delante. Pero sabemos que debemos seguir transformando nuestro negocio para hacerlo más eficiente y rentable. Algo que estamos haciendo con la confianza que nos dan los resultados positivos obtenidos en el último ejercicio.

Además, estamos demostrando que es posible hacerlo también de forma sostenible, teniendo presentes a todos nuestros grupos de interés.

Para nosotros, la sostenibilidad y generar una contribución positiva en la sociedad son dos elementos prioritarios sobre los que queremos fundamentar nuestro desarrollo.

Por eso, seguimos invirtiendo en descarbonizarnos.

Y mantenemos nuestra ambición de ser uno de los líderes del sector en el desarrollo de iniciativas para lograr la transición hacia un futuro de bajas emisiones de carbono.

En este sentido, permítanme enumerar algunos hitos relevantes que se produjeron durante el pasado ejercicio.

En 2022 firmamos acuerdos con Airbus y Boeing para adquirir nuevas aeronaves que reducirán nuestras emisiones hasta un 20 por ciento.

Además, hemos incrementado la inversión para el acceso a combustibles sostenibles de aviación (SAF) en el futuro hasta los 865 millones de dólares. De esta forma, seguimos avanzando en nuestro compromiso de cubrir, al menos, un 10 por ciento de nuestras necesidades de combustible con SAF para 2030.

Otro evento importante que tuvo lugar el año pasado fue nuestro primer ESG Day. Una jornada de trabajo en la que pudimos presentar a la comunidad inversora nuestra estrategia de sostenibilidad, así como nuestras iniciativas sobre diversidad e inclusión.

Cabe destacar que este fue el primer evento sobre cuestiones ESG organizado por una gran aerolínea europea.

Por último, a final de año, recibimos la calificación A del Carbon Disclosure Project.

Un reconocimiento que nos hace sentir particularmente orgullosos ya que somos una de las dos compañías aéreas en el mundo que han obtenido esta calificación y, además, somos la única europea.

Además, somos el único grupo de aerolíneas que ha recibido una doble A, ya que nuestra actividad con la cadena de suministro también ha recibido la calificación A.

A lo que se suma que somos el Grupo con la puntuación conjunta más alta de las aerolíneas de Transition Pathway Initiative.

En cuanto a las cuestiones relativas a la Igualdad, Diversidad e Inclusión, me gustaría referirme a la actualización de nuestra Política.

Una revisión que tiene como objetivo potenciar el marco de trabajo que se estableció en 2021.

Un compromiso que se traslada también a nuestras aerolíneas donde estamos implementado una variedad de iniciativas para apoyar estas cuestiones.

De manera particular, me gustaría resaltar el trabajo que estamos haciendo para incrementar la presencia de mujeres en puestos directivos en todo el Grupo.

Nuestro objetivo es que haya un 40 por ciento de mujeres en puestos directivos en 2025.

En el último ejercicio hemos acabado en el 34 por ciento.

En esta misma línea, nos enorgullece contar con una representación del 45 por ciento de mujeres en el Consejo, una mujer como Consejera Senior Independiente y que tres de nuestras comisiones estén presididas por consejeras.

Con ello estamos cumpliendo con los estándares aplicables tanto europeos y españoles, como con los de Reino Unido.

Adicionalmente, en 2022, en IAG cumplimos con todas las recomendaciones aplicables del Código de Buen Gobierno de la CNMV.

Para terminar, quisiera expresar mi agradecimiento a nuestros empleados, a nuestros clientes y a nuestros accionistas.

Gracias por su confianza y gracias por su apoyo en estos ejercicios tan singulares que hemos tenido que afrontar.

Por nuestra parte, solo podemos reiterar nuestro compromiso con el impulso y la transformación de nuestra industria para que volar siga siendo un motor de la economía y una fuente de creación de valor social.

Porque viajar solo puede ser entendido como una fuente de enriquecimiento, tanto personal como colectivo. Una forma de comprender otros modos de pensar, otras formas de vivir y otras culturas.

Muchas gracias.